

Số: /BC-HĐQT

Thừa Thiên Huế, ngày tháng 06 năm 2024

Dự thảo

BÁO CÁO

KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SXKD NĂM 2023 VÀ PHƯƠNG HƯỚNG, NHIỆM VỤ HOẠT ĐỘNG SXKD NĂM 2024 CỦA CÔNG TY CP SỢI PHÚ BÀI

A. ĐÁNH GIÁ TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG SXKD NĂM 2023:

I/ ĐẶC ĐIỂM TÌNH HÌNH, BỐI CẢNH NĂM 2023:

Kinh tế thế giới biến động phức tạp, thị trường bông/ sợi đối mặt với nhiều thách thức về nhu cầu tiêu thụ, đơn hàng và giá:

1- Bối cảnh Thế giới:

+ Theo Quỹ Tiền tệ Quốc tế (IMF): Tăng trưởng GDP toàn cầu năm 2023 giảm xuống còn 3% (so với năm 2022: 3,5%); Lạm phát cơ bản đang trên đà giảm từ mức 9,2% năm 2022 xuống còn 5,9% năm 2023.

Người tiêu dùng trong năm 2023 vừa phải đối mặt với lạm phát, chống chọi với lãi suất vay tiêu dùng cao và xăng dầu tăng giá.

+ Các nền kinh tế lớn trên thế giới, như: Ở Mỹ: Cục Dự trữ Liên bang Mỹ (FED) liên tục tăng lãi suất và duy trì ở mức cao lên đến 5,25% - 5,5% và đã có 5 ngân hàng của Mỹ phá sản; Khu vực đồng tiền Euro có sự suy giảm rõ rệt hơn, với tốc độ tăng trưởng giảm từ 3,3% năm 2022 xuống chỉ còn 0,7% năm 2023, lãi suất lên đến 4,5%; Kinh tế Trung Quốc: tăng trưởng chậm hơn kỳ vọng; Tại Nhật Bản: thực hiện chính sách phá giá đồng Yên nhưng vẫn không thúc đẩy được xuất khẩu.

+ Các cuộc xung đột địa chính trị gia tăng: cuộc chiến Nga và Ukraina kéo dài, xung đột bùng nổ tại Trung Đông và khu vực Biển Đỏ gây ra mối quan ngại về suy thoái kinh tế và rủi ro trong vận chuyển năng lượng và hàng hóa.

2- Bối cảnh ngành Sợi-Dệt-May Việt Nam:

Năm 2023 là năm đỉnh điểm khó khăn của hầu hết các doanh nghiệp sản xuất kinh doanh nói chung và ngành dệt may nói riêng, nhất là với doanh nghiệp ngành sợi.

+ Tổng cầu dệt may của thế giới năm 2023 giảm 11% xuống còn 670 tỷ USD do nhu cầu nhập khẩu của các thị trường xuất khẩu chính của dệt may Việt Nam (EU, Mỹ...) suy giảm mạnh; số lượng tồn kho sợi còn cao. Kim ngạch xuất khẩu Dệt May Việt Nam năm 2023 đạt 39,6 tỷ USD, giảm 11,2% so với năm 2022, đây là mức giảm cao nhất của hoạt động xuất khẩu dệt may.

+ Tỷ giá VNĐ/USD trong năm 2023: giảm 2,61% trong khi đồng Nhân dân tệ Trung Quốc (CNY) giảm 5%, Taka Bangladesh (BDT) giảm 4,6%, Lira Thổ Nhĩ Kỳ (TRY) lao dốc 36,6%. Tỷ giá VNĐ ổn định ảnh hưởng đến xuất khẩu, khó cạnh tranh trên thị trường dệt may thế giới.

+ Chi phí sản xuất ngày càng cao, đặc biệt là chi phí điện. Cụ thể, giá điện tăng 3% vào tháng 5/2023 và tiếp tục tăng thêm 4,5% kể từ tháng 11/2023.

+ Các chính sách về lãi suất của Nhà nước cũng như nhu cầu sử dụng nguồn vốn vay cao để duy trì hoạt động sản xuất kinh doanh làm cho chi phí lãi vay tăng cao hơn nhiều so với năm 2022.

Do nhu cầu suy giảm, đồng thời phải đối mặt với cạnh tranh gay gắt về giá từ các thị trường khác như: Ấn Độ, Pakistan, Indonesia, Bangladesh, ... nên các doanh nghiệp trong nước thiếu đơn hàng trầm trọng, hoặc chỉ có các đơn hàng nhỏ lẻ, người mua yêu cầu cao, ép giá, thời gian giao hàng ngắn. Rất nhiều doanh nghiệp phải thu hẹp quy mô hoặc dừng sản xuất. Tỷ lệ hoạt động của Ngành Sợi trong năm 2023 chỉ từ 50 – 70% công suất, thậm chí nhiều doanh nghiệp phải dừng hoạt động.

II/ KẾT QUẢ THỰC HIỆN CÁC CHỈ TIÊU VÀ NHIỆM VỤ NĂM 2023:

Năm 2023, mặc dù chịu ảnh hưởng của nhiều yếu tố tiêu cực từ các biến động kinh tế - chính trị - xã hội toàn cầu vẫn bất định và khó lường, Công ty CP Sợi Phú Bài vẫn cố gắng duy trì ổn định hoạt động sản xuất kinh doanh.

1- Kết quả thực hiện các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh năm 2023:

- a. Sản lượng sản xuất: 16.658 tấn, đạt 99,75% so với kế hoạch năm 2023 (16.700 tấn); so với năm 2022 (17.922 tấn), đạt 92,95%.
- b. Doanh thu (không VAT): 1.232 tỷ đồng, tăng 29,7% so với kế hoạch năm 2023 (950 tỷ đồng); so với năm 2022 (1.393 tỷ đồng), đạt 88,5%.
- c. Lợi nhuận sau thuế: Lỗ 39,6 tỷ đồng.
- d. Kim ngạch xuất khẩu (tính đủ NPL): 48,06 triệu USD, tăng 11,5% so với kế hoạch năm 2023 (43,12 triệu USD); so với năm 2022 (51,8 triệu USD), đạt 92,8%.
- e. Thu nhập bình quân của người lao động: 8,3 triệu đồng/người/tháng. Giảm 19% so với năm 2022 (10,2 triệu đồng/người/tháng).
- f. Nộp ngân sách: 12,36 tỷ đồng, tăng 23,6% so với kế hoạch năm 2023 (10 tỷ đồng); tăng 16,9% so với năm 2022 (10,57 tỷ đồng).
- g. Cổ tức: Theo Điều lệ Công ty, không chia cổ tức do Kết quả SXKD năm 2023 lỗ.

2- Kết quả kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2023: Thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023, Công ty đã chọn Công ty TNHH KPMG Việt Nam là đơn vị đủ năng lực, kinh nghiệm theo quy định của Bộ Tài chính thực hiện tốt việc kiểm toán Báo cáo Tài chính Công ty năm 2023.

3- Đánh giá kết quả thực hiện các mặt hoạt động của Công ty

- a. Về công tác Quản trị doanh nghiệp: Công ty luôn tuân thủ đúng quy định của Pháp luật, Điều lệ và các quy định nội bộ trong quá trình hoạt động, nghiêm túc thực hiện các Nghị quyết, Quyết định của Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng quản trị đã ban hành.

b. Về tình hình Kinh doanh - Thị trường năm 2023:

- Trong 09 tháng đầu năm 2023, Công ty đối mặt với nhiều khó khăn:
 - + Nhu cầu và giá bán sợi giảm mạnh, Công ty thường xuyên rơi vào tình trạng thiếu đơn hàng và gặp trở ngại trong việc định hướng sản xuất.
 - + Hàng tồn kho tích tụ từ cuối năm 2022 (khoảng 1,800 tấn sợi) vẫn chưa thể giải quyết.
 - + Nhiều đơn hàng bị trì hoãn hoặc hủy do sự sụt giảm đột ngột của giá bán. Tình hình này cùng với chi phí đầu vào tăng cao, đã làm giảm hiệu quả và ảnh hưởng lớn đến kết quả sản xuất kinh doanh của Công ty.
- Trong Quý IV/2023:
 - + Thị trường đã có cải thiện nhẹ về nhu cầu, Công ty đã đẩy mạnh việc tiêu thụ hàng tồn kho để đảm bảo dòng tiền. Tuy nhiên, giá sợi vẫn ở mức thấp, đặc biệt là các mặt hàng sợi phổ thông.
 - + Công ty đã lựa chọn tập trung vào mặt hàng sợi tái chế, xuất vào các chuỗi cung ứng Dệt - Nhuộm - Hoàn tất nhằm giảm thiểu yếu tố cạnh tranh về giá bán và nâng cao hiệu quả hoạt động SXKD.
- Cơ cấu Thị trường: Trong năm 2023, các đơn hàng xuất khẩu của Công ty tập trung chủ yếu ở các thị trường: Hàn Quốc, Nhật Bản; Các thị trường khác (EU, Nam Mỹ, Trung Quốc, ..v.v.).

c. Về công tác Quản trị sản xuất:

- Chất lượng sợi khá ổn định, đáp ứng nhu cầu ngày càng cao của khách hàng.
- Năng suất duy trì ổn định khoảng 80% – 85%. Sản lượng sản xuất cả năm 2023 đạt 16.658 tấn sợi thành phẩm các loại.
- Cơ cấu sản xuất:
 - + Tại Nhà máy Sợi 1 (32.400 cọc sợi): Sản xuất mặt hàng sợi pha, gồm: sợi CVC, TC chải kỹ và chải thô, sợi TR, sợi CVC tái chế. Chi số bình quân từ Ne 26 ~ Ne 27. Khai thác 100% năng lực máy sợi con.
 - + Tại Nhà máy Sợi 2 (20.160 cọc sợi): Do thiết bị cũ nên chỉ phù hợp chạy sợi chi số thấp từ Ne 10 ~ Ne 20. Khai thác được khoảng 75% ~ 80% năng lực máy sợi con.
 - + Tại Nhà máy Sợi 3 (30.240 cọc sợi mới): Dây chuyền sản xuất sợi 100% cotton của Công ty đã phải chuyển đổi 2/3 năng lực sang sản xuất sợi pha tái chế mang lại hiệu quả tốt hơn so với mặt hàng cotton 100%. Chi số từ Ne 30 ~ Ne 40. Khai thác 100% năng lực máy sợi con.
 - + Tại Dây chuyền Đậu-Se: Công ty đã khai thác hết 100% năng lực

máy Se. Mặt hàng chủ yếu là sợi se TC, sợi se cotton,... xuất đi thị trường Nhật.

- Các yếu tố duy trì sản lượng và chất lượng Sợi Phú Bài:
 - + Ý thức trách nhiệm, nỗ lực cao trên từng vị trí của dây chuyền sản xuất.
 - + Có sự phối hợp tốt giữa các bộ phận, các công đoạn, các phòng ban; đặc biệt là sản xuất và kinh doanh.
 - + Chú trọng quản lý về Quản trị sản xuất, Quản trị chất lượng

d. Về công tác Tài chính:

- Trong năm 2023, do tác động mạnh bởi nhu cầu thấp của thị trường, giá bán giảm, các chi phí khác tăng: Chi phí điện, chi phí lãi vay, chi phí vận chuyển đã làm cho kết quả kinh doanh năm 2023 sụt giảm, cụ thể như sau:
 - + Trong năm 2023, giá điện có 02 đợt tăng giá đã làm cho chi phí điện tăng bình quân 4% (từ 5.650 đồng/kg sợi năm 2022 lên 5.880 đồng/kg sợi trong năm 2023), tương đương với tăng khoảng 3,8 tỷ đồng.
 - + Lãi suất tăng cao (lãi suất vay bình quân tăng 20% so với năm 2022 cho cả ngắn hạn và dài hạn) đã làm chi phí tài chính tăng 8 tỷ đồng.
 - + Giá cước vận tải biển quốc tế trong nửa đầu năm 2023 đã giảm xuống gần bằng với mức trước đại dịch. Tuy nhiên, sau đó tăng mạnh vào cuối năm 2023. Do rủi ro gia tăng ở Biển Đỏ khiến cho các hãng tàu phải thay đổi tuyến đường, phải đi vòng qua Mũi Hảo Vọng làm cho hành trình tàu kéo dài thêm từ 10 đến 14 ngày so với trước, dẫn đến việc phát sinh chi phí vận chuyển.
- Trong tình hình nhiều khó khăn như trên, Công ty đã cố gắng thực hiện tốt công tác tài chính, đảm bảo cân đối nguồn vốn phục vụ cho hoạt động sản xuất kinh doanh và đầu tư, trả lương thưởng đúng thời gian quy định. Đồng thời, xây dựng kế hoạch vốn linh hoạt, đảm bảo khả năng thanh toán, an toàn tài chính.

e. Về Nhân lực – Lao động:

- Số lượng lao động của Công ty trong năm 2023 là 734 người (Trong đó: NM Sợi 1, 2 là 604 người; NM Sợi 3 là 130 người).
- Số lượng lao động có giảm nhẹ, vẫn đảm bảo hoạt động sản xuất ổn định. Lương bình quân Sợi Phú Bài đạt 8,3 triệu đồng/người/tháng.
- Chính sách cho người lao động:
 - + Luôn quan tâm cải thiện tiền lương, thu nhập cho người lao động.
 - + Đảm bảo 100% CBNV được tham gia BHYT, BHXH, BHTN sau khi ký kết HĐLĐ.

- + Thực hiện đầy đủ chế độ về BHXH, kịp thời phối kết hợp với cơ quan BHXH trong việc thanh toán chế độ cho CBNV.
- + Luôn đảm bảo bữa ăn cho toàn thể CBCNV.
- + Công tác chăm sóc sức khỏe, khám chữa bệnh định kỳ và các chế độ phúc lợi khác luôn được Công ty quan tâm chăm lo và duy trì tốt.
- Công tác đào tạo:
 - + Đẩy mạnh công tác đào tạo phát triển nhân sự chất lượng cao.
 - + Tham gia các chương trình đào tạo của Tập đoàn Dệt May Việt Nam; đặc biệt là Lớp Tài năng Trẻ Vinatex (Young Talent)
 - + Chú trọng đào tạo nội bộ, đào tạo tại chỗ cho CBNV nâng cao tay nghề.

f. Về công tác Đầu tư:

Trong năm 2023, Công ty đã đầu tư và đưa vào vận hành khai thác một số máy móc thiết bị nhỏ lẻ (đã được phê duyệt trong năm 2022 – 2023), với Tổng giá trị 46,5 tỷ đồng. Cụ thể như sau:

- 01 máy Loại xơ ngoại lai T-Scan TS-T3 (Nhà chế tạo: TRUETZSCHLER GmbH & Co. Kg – Đức; Năm sản xuất: 2022): Đã đưa vào vận hành sản xuất từ đầu tháng 03/2023.
- 01 máy Lọc bụi JYFO-III-8B (55KW), hai buồng lọc cấp 1 cho 11 - 13 máy Chải thô polyester (Nhà chế tạo: JINGYA – Trung Quốc; Năm sản xuất: 2022): Đã đưa vào vận hành sản xuất từ đầu tháng 03/2023.
- 01 máy Lọc bụi JYFO-III-8B (55KW), hai buồng lọc cấp 1 cho máy Chải kỹ cotton (Nhà chế tạo: JINGYA – Trung Quốc; Năm sản xuất: 2022 - 2023): Đã đưa vào vận hành sản xuất từ đầu tháng 09/2023.
- 01 máy Xé trộn 04 ngăn Crosrol CBO-4 450-B, tích hợp Xé mịn Crosrol CFC-S-P cho xơ polyester (Nhà chế tạo: ANHUI RIFA – Trung Quốc; Năm sản xuất: 2022 - 2023): Đã đưa vào vận hành sản xuất từ đầu tháng 05/2023.
- 01 máy Cuộn cúi E36 và 06 máy Chải kỹ E90 (Nhà chế tạo: MASCHINENFABRIK RIETER AG – Thụy Sĩ; Năm sản xuất: 2023): Đã đưa vào vận hành sản xuất từ giữa tháng 9/2023.
- 03 máy Ghép thường Rieter model SB-D26 có 2 đầu ra (Nhà chế tạo: MASCHINENFABRIK RIETER AG – Thụy Sĩ; Năm sản xuất: 2023): Đã đưa vào vận hành sản xuất từ cuối tháng 9/2023.
- 02 máy Ghép tự động làm đều RSB-D50 có 1 đầu ra và 01 máy Ghép tự động làm đều RSB-D26 có 2 đầu ra (Nhà chế tạo: MASCHINENFABRIK RIETER AG – Thụy Sĩ; Năm sản xuất: 2023): Đã đưa vào vận hành sản xuất từ giữa tháng 11/2023.

- g. Công tác Môi trường, An ninh trật tự, An toàn lao động, An toàn vệ sinh thực phẩm: Luôn được chỉ đạo kiểm soát chặt chẽ, đảm bảo cảnh quan môi trường sạch, đẹp và đảm bảo an toàn trong hoạt động sản xuất kinh doanh tuân thủ quy định của pháp luật và nội quy/quy chế nội bộ của Công ty.
- h. Về công tác Phòng chống cháy nổ tại Công ty:
 - + Thường xuyên tổ chức diễn tập PCCC tại Công ty cho toàn thể CBCNV, bảo đảm An toàn trong lao động hạn chế xảy ra các yếu tố rủi ro trong sản xuất
 - + Công ty đã lắp đặt hệ thống PCCC tự động tại nhà xưởng, đầu tư cơ sở vật chất, trang thiết bị PCCC theo quy định.
 - + Tăng cường công tác tuyên truyền về ATLĐ & Phòng chống cháy nổ cho CBCNV.
 - + Khắc phục các nguy cơ gây mất ATLĐ và cháy nổ trong nhà xưởng, kho bãi.
- i. Hoạt động Kiểm soát nội bộ: Thực hiện kiểm tra, phát hiện được các rủi ro và công tác quản lý số liệu, đề xuất các giải pháp khắc phục và kiểm soát kết quả khắc phục của các nhà máy, phòng ban,...
- j. Về công tác Thi đua khen thưởng năm 2023: Công ty khen thưởng 05 Đơn vị đạt danh hiệu “Tập thể lao động xuất sắc”, 15 cá nhân đạt danh hiệu “Cá nhân xuất sắc” và 01 cá nhân đạt danh hiệu “Tuổi trẻ sáng tạo”.
- k. Về công tác xã hội, từ thiện và các hoạt động vì cộng đồng: Trong năm 2023, Công ty đã tham gia ủng hộ Quỹ phòng, chống thiên tai; Quỹ Hội người mù Thị xã Hương Thủy; Hỗ trợ công tác đảm bảo An ninh trật tự; Quỹ phòng chống thiên tai và dịch Covid-19; các hội từ thiện xã hội khác...

B. PHƯƠNG HƯỚNG, NHIỆM VỤ HOẠT ĐỘNG SXKD NĂM 2024:

I/ NHẬN ĐỊNH TÌNH HÌNH:

Thị trường bông sợi toàn cầu đang chứng kiến những biến động đáng kể, với giá bông tăng mạnh vào đầu tháng 3 và sau đó giảm sâu vào giữa tháng 4 năm 2024. Mặc dù có những dấu hiệu ban đầu về sự phục hồi nhu cầu tiêu thụ và cải thiện chuỗi cung ứng, cũng như lợi ích từ các chính sách kích thích kinh tế của các quốc gia lớn, ngành Dệt May nói chung và lĩnh vực sợi nói riêng vẫn phải đối mặt với nhiều thách thức không lường trước được. Cụ thể:

- **Thị trường và Nhu cầu:** Dù có sự khởi sắc nhất định, thị trường dệt may toàn cầu vẫn dự kiến sẽ chịu ảnh hưởng bởi tình hình chính trị không ổn định, có thể tiếp tục gây ra những tác động tiêu cực đến thương mại quốc tế và đầu tư. Điều này cùng với tâm lý e ngại của người tiêu dùng, đặc biệt là ở các thị trường lớn như Mỹ và EU có thể làm giảm nhu cầu. Thị trường Trung Quốc cũng có thể

không phục hồi mạnh mẽ như kỳ vọng.

- **Cạnh tranh và Giá cả:** Cạnh tranh gay gắt từ các quốc gia sản xuất sợi khác, đặc biệt là Ấn Độ và Bangladesh, có thể dẫn đến sức ép về giá và giảm lợi nhuận.
- **Chi phí Sản xuất & Logistics:** Chuỗi cung ứng toàn cầu vẫn đang gián đoạn, tắc nghẽn làm tăng vận tải và gây chậm trễ giao hàng, ảnh hưởng tiêu cực đến hoạt động kinh doanh của doanh nghiệp.
- **Vấn đề Tài chính:** Sự không chắc chắn về tình hình tài chính toàn cầu có thể ảnh hưởng đến khả năng vay vốn và chi phí lãi suất của các doanh nghiệp.

II/ MỤC TIÊU:

1. Ổn định chất lượng và sản lượng sản xuất.
2. Mở rộng thị trường và mạng lưới khách hàng.
3. Tăng Doanh số bán hàng; Tăng Doanh thu; Tăng Lợi nhuận.
4. Tăng thu nhập cho Người lao động và lợi ích cho cổ đông.
5. Giữ vững uy tín và thương hiệu “Sợi Phú Bài”.

III/ MỘT SỐ CHỈ TIÊU KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2024:

- | | |
|--|--|
| 1. Sản lượng sản xuất: | 16.350 Tấn sợi
(so với TH 2023 là 16.658 tấn sợi) |
| 2. Tổng doanh thu (không VAT): | 1.050 Tỷ đồng
(so với TH 2023 là 1.232 tỷ đồng) |
| 3. Kim ngạch xuất khẩu (tính đủ NPL): | 43 Triệu USD
(so với TH 2023 là 48,06 triệu USD) |
| 4. Lợi nhuận trước thuế: | 10 Tỷ đồng |
| 5. Nộp ngân sách: | 10 Tỷ đồng
(so với TH 2023 là 12,36 tỷ đồng) |
| 6. Tỷ lệ chia cổ tức: | Tùy thuộc vào kết quả SXKD thực tế năm 2024, kiến nghị ĐHĐCĐ ủy quyền cho HĐQT Công ty xem xét và quyết định |
| 7. Kế hoạch vốn sử dụng trong năm 2024 cho phụ tùng thiết bị thay thế định kỳ/thường xuyên/dự phòng: | Tỷ lệ 3,5% trên doanh thu |

IV/ GIẢI PHÁP THỰC HIỆN KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2024:

1- Về Sản xuất:

- a) Về Chất lượng: Với tình hình thị trường tiêu thụ vẫn gặp khó khăn hiện nay, chất lượng luôn là một trong những tiêu chí hàng đầu của khách hàng khi lựa chọn nhà cung cấp. Vì vậy, việc ổn định và nâng cao chất lượng sản phẩm là yếu tố then chốt của Công ty.
- b) Về Sản lượng: Tăng sản lượng, giảm chi phí, hạ giá thành sản phẩm là một trong những yếu tố rất quan trọng để gia tăng lợi thế cạnh tranh cho sản phẩm sợi của Công ty trong bối cảnh thị trường cạnh tranh khốc liệt như hiện nay.

❖ **Giải pháp:**

- Ưu tiên sản xuất các mặt hàng sợi có đơn hàng và sản xuất dự phòng các mặt hàng có khả năng tiêu thụ.
- Chú trọng thực hiện tốt công tác bảo dưỡng, sửa chữa thiết bị; rà soát cải tiến quy trình sản xuất nhằm duy trì và nâng cao hơn nữa hiệu suất máy và chất lượng sản phẩm.
- Tiếp tục cải thiện hiệu quả sản xuất thông qua các chương trình tiết kiệm chi phí, như: tiết kiệm điện, vật tư phụ tùng, tối ưu hóa nguồn lực.
- Xây dựng phương án bố trí dây chuyền sản xuất tối ưu, linh hoạt, đa dạng hóa sản phẩm, đặc biệt là phát triển các sản phẩm sợi bền vững và ít phụ thuộc vào nguồn nguyên liệu truyền thống.

2- Về Thị trường:

- Bám sát thị trường. Tiếp tục và chủ động đẩy mạnh việc tìm kiếm thêm các khách hàng ở thị trường mới.
- Tiếp tục theo dõi chặt chẽ tình hình giá nguyên liệu và dự báo diễn biến thị trường để đưa ra quyết định linh hoạt: điều chỉnh kế hoạch sản xuất kinh doanh phù hợp với từng giai đoạn.
- Linh hoạt giữa đơn hàng xuất khẩu và đơn hàng Xuất khẩu tại chỗ.

3- Về Kinh doanh:

- Tiếp tục phát triển đơn hàng sợi tái chế, mục tiêu đạt mức 60% - 70% sản lượng sản xuất.
- Nghiên cứu các chính sách bán hàng và sau bán hàng nhằm nâng cao chất lượng dịch vụ Sợi Phú Bài.
- Khai thác tối đa mặt hàng sợi sản xuất từ bông BCI & xơ tái chế đang là xu thế của thị trường thế giới nhằm hướng đến yếu tố thân thiện với môi trường, đề cao sức khỏe con người và phát triển bền vững.

4- Về Nhân sự - Đào tạo:

- Chuẩn bị sẵn sàng các nguồn lực để chủ động sản xuất khi thị trường có các tín hiệu khởi sắc hơn.
- Tiếp tục các chương trình đào tạo nội bộ, nâng cao tay nghề cho đội ngũ lao động để đảm bảo năng lực, có trình độ chuyên môn để quản lý tốt quá trình sản xuất các mặt hàng truyền thống và mặt hàng mới của Công ty.
- Tiếp tục đào tạo các kỹ sư chuyên ngành sợi có khả năng tiếp thu các công nghệ mới, nắm rõ dây chuyền đáp ứng yêu cầu sản xuất ngày càng cao.

5- Công tác ATLĐ – PCCC – Hành chính:

- Đảm bảo việc chấp hành Nội quy lao động và các quy định, quy trình của Công ty.
- Đảm bảo an toàn tuyệt đối công tác An toàn lao động - Phòng chống cháy nổ tại đơn vị.

- Duy trì tốt công tác An ninh trật tự tại Công ty.
- Tiếp tục đảm bảo An toàn vệ sinh thực phẩm, nâng cao chất lượng suất ăn hằng ngày cho CBCNV.
- Xây dựng và hoàn thiện các vấn đề liên quan đến công tác ATLĐ, PCCN, vệ sinh môi trường theo quy định của Pháp luật hiện hành.

6- Công tác Tài chính:

- Đảm bảo hoạt động tài chính – kế toán đúng quy định.
- Kiểm soát và đảm bảo khả năng thanh toán.
- Duy trì tồn kho hợp lý.
- Đảm bảo dòng tiền hoạt động tốt.
- Sử dụng vốn vay hiệu quả.

❖ Giải pháp:

- Chuẩn bị phương án tài chính cho năm 2024 để đảm bảo nguồn vốn cho hoạt động sản xuất kinh doanh
- Mở rộng mối quan hệ với các tổ chức tín dụng để tìm kiếm nguồn vốn có lãi suất thấp.
- Thực hiện Kiểm soát chi phí hoạt động tiết kiệm, hiệu quả.

7- Công tác Đầu tư:

Công ty đang đầu tư thay thế mới một số máy móc thiết bị tại Nhà máy sợi 5 vạn cọc sợi cũ hiện hữu, với tổng giá trị nhập khẩu máy móc thiết bị (chưa bao gồm thuế và chi phí khác) là khoảng 21,45 tỷ đồng. Cụ thể:

- + 01 máy Xé kiện tròn và 01 buồng Lọc bụi chải thô cotton; dự kiến đưa vào khai thác sản xuất vào cuối tháng 7 và giữa tháng 9/2024.
- + 02 máy Đánh Ống tự động (60 cọc/máy), kiểu Bobbin Tray, có bộ cắt lọc loại xơ ngoại lai; dự kiến bắt đầu hoạt động sản xuất vào giữa tháng 12/2024.
- + Tiếp tục thực hiện đầu tư các máy móc thiết bị khác (01 buồng Lọc bụi chải thô cotton, 01 máy Trộn Xơ 4 - 6 ngăn và 01 máy Loại xơ ngoại lai).

KẾT LUẬN:

Năm 2023, với muôn vàn khó khăn thách thức, nhưng với sự nỗ lực, quyết tâm, tinh thần đoàn kết, sự nhiệt tình và trách nhiệm cao của toàn thể CBCNV, Công ty CP Sợi Phú Bài vẫn cố gắng duy trì ổn định hoạt động sản xuất kinh doanh.

Hội đồng quản trị và Ban Tổng Giám đốc Công ty xác định: Năm 2024 cũng sẽ là một năm nhiều biến động, khó khăn và thách thức đối với ngành Sợi-Dệt-May nói chung và Công ty nói riêng.

Tuy nhiên, với sự quan tâm chỉ đạo sát sao của Tập đoàn Dệt May Việt Nam, sự ủng hộ của các Cổ đông và sự nỗ lực phấn đấu lao động sản xuất, đoàn kết tập thể của toàn thể CBCNV, Hội đồng quản trị và Ban Tổng Giám đốc Công ty quyết tâm vượt qua những khó khăn thách thức mới, phấn đấu hoàn thành các chỉ tiêu năm 2024, khẳng định vị thế, uy tín và sự phát triển mạnh mẽ của thương hiệu Sợi Phú Bài, đáp ứng sự tin tưởng của

Quý vị Cổ đông và CBCNV Công ty.

Trên đây là Báo cáo của Ban Tổng Giám đốc Công ty về Tình hình hoạt động SXKD năm 2023 và Kế hoạch, nhiệm vụ hoạt động SXKD năm 2024.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông Công ty xem xét và biểu quyết thông qua các nội dung Báo cáo trên.

*** Nơi nhận:**

- ĐHĐCĐ năm 2024;
- Tv. HĐQT Cty;
- Tv. BKS Cty;
- Đăng tải Website Cty;
- Lưu VT, KT-TC.

TV. HĐQT – TỔNG GIÁM ĐỐC

TRẦN THỊ KIM CHI